



CONET & INTERSINDICAL 2026 · OURO PRETO (MG)

Reforma Tributária no Transporte de Carga

Alessandra M. Brandão Teixeira · Marcelo Tostes Advogados

A Reforma entrará em vigor mesmo que o Governo mude de mãos?

LULA	FLÁVIO BOLSONARO	CAIADO	RENAN SANTOS / ZEMA
CONTINUIDADE Mantém o cronograma atual da reforma	AJUSTES - Não é contra - Quer reduzir a alíquota de 28%*	AJUSTES - Não é contra - Quer revisar pontos específicos	AJUSTES - Não são contra - Renan: contra o split payment

* segundo Daniella Marques, Conexão ANPTrilhos

A Reforma Tributária não começou agora...



A Reforma Tributária já está em vigor!



O que falta decidir de importante:

Alíquota

Prazo para envio da estimativa ao TCU (set) — 90 dias

Perspectiva

9,21% — próxima dos 9,25% atuais

Split payment

Como vai ser isso? Em 2026, opcional — perspectiva 2027

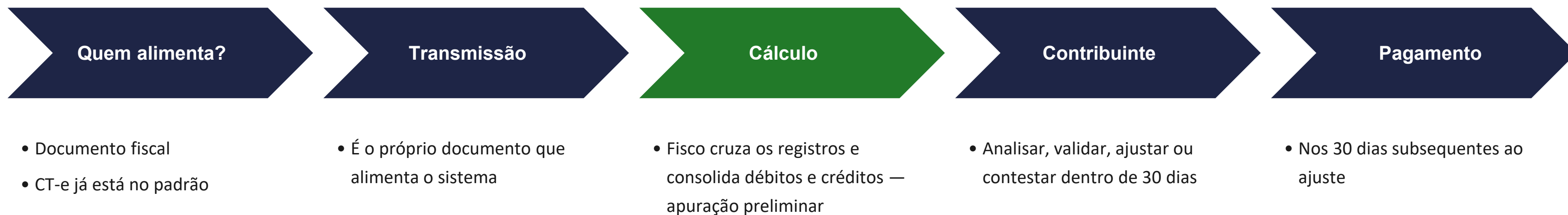
Não esqueçam

A apuração assistida entrará em vigor

Mas, e...

O split payment e a apuração assistida ainda têm pontas soltas

Como funciona essa apuração assistida?



ATENÇÃO

Se o CT-e é emitido errado, gera consequências sérias — tem natureza de confissão de dívida. E se você não contestar a apuração no prazo, o crédito tributário é constituído e pode ser executado.

Questão importante! A figura do RAD

1

Onde vai ficar o dinheiro do tributo pago pela aquisição de bens e serviços? No caixa do vendedor ou prestador.

2

O crédito está condicionado ao pagamento! O adquirente só vai poder se creditar depois que o fornecedor pagar.

3

Como evitar que o seu crédito fique travado? O adquirente paga diretamente para o fornecedor.

4

No transporte, o transportador pode pagar o tributo devido pelo fornecedor, ou o embarcador pode pagar o tributo devido pelo transportador — sem que o recurso entre no caixa.

Conclusão importante: o RAD é a alternativa ao split payment!

Operações B2B, nos casos em que o pagamento não passa por um arranjo eletrônico com segregação automática — dinheiro, cheque, transferência bancária comum, boleto.

A Reforma já começou...

A Receita e o Comitê Gestor não vão avisar se sobrar crédito na mesa, ou se o seu crédito não puder ser aproveitado. Esse risco é seu.

— Warren Buffett, palestra na Columbia Business School, 1993

E agora?

1

Estou preparado?

2

Como a reforma muda (ou não) o meu negócio?

3

Como eu vou implantar tudo isso?

4

Como eu vou gerir essa tributação?

O risco é não saber onde você está exposto

Não é a reforma em si que é o risco. É tomar decisão — sobre preço, contrato, compra de frota — sem enxergar com clareza onde, hoje, o tributo já está embutido no seu custo. Isso é um ponto cego. E ponto cego não se resolve com reportagem ou estatística do setor — tem que olhar para dentro.

22%

do preço do diesel já é imposto hoje

Esse é um parâmetro que precisa estar na mesa

PERGUNTA PRA LEVAR PRO CONTADOR

Quanto do que eu pago hoje em diesel, pneu e manutenção já é imposto — e eu sei esse número, ou estou supondo?

O descompasso entre débito e crédito

“O planejamento de longo prazo não lida com decisões futuras, mas com o futuro das decisões presentes.”

— Peter Drucker, *Managing for Results* (1964)

DÉBITO

Por competência

Nasce na hora em que você emite o CT-e — é irrelevante o momento do pagamento pelo embarcador.

CRÉDITO

Por caixa

Só nasce quando o tributo é efetivamente pago.

Débito rápido, crédito devagar — é assim hoje. Entre a emissão do CT-e e o recebimento pelo embarcador pode passar até 120 dias.

Como é formado o custo do transporte

Componente	% do custo
Combustível	43,2%
Veículos (depreciação)	29,1%
Mão de obra (motoristas)	19,5%
Total dos 3	92%

Fonte: Mundo Logística, dados do setor, 2026.

Todos geram crédito — o gargalo está na mão de obra: boa parte dessa linha é agregado, não CLT.

PERGUNTA PRA LEVAR PRO CONTADOR

Dos agregados que eu pago, quantos são autônomo/MEI, quantos são Simples, quantos são Lucro Real ou Presumido — e eu sei quanto de crédito cada um me dá?

Pontos relevantes: vários setores da empresa envolvidos

1

Combustível

Monofásico, ad rem — crédito integral sobre os litros adquiridos, com comprovação por CNPJ.

2

Veículos

Organizar débito x crédito na compra da frota.

3

Crédito Presumido TAC

Percentual divulgado em setembro de cada ano. É preciso comprovar o pagamento — e comparar se compensa mais TAC autônomo ou PJ do Simples.

Matriz de prioridades — todo mundo na mesma mesa



Depois do caos, vai rodar...

AGORA — TRANSIÇÃO

Bagunça, com oportunidade

Hora de alinhar fiscal, contábil, jurídico, suprimentos e tecnologia num critério único.

DEPOIS — RODANDO

Equilíbrio

Quem padronizar agora atravessa os próximos anos de forma equilibrada. Quem não padronizar vai viver esse caos todos os anos.

Se isso não for feito agora, o problema não desaparece. Fica visível na autuação — ou na desestrutura do negócio: custo alto, carga tributária pesada, preço alto, perda de competitividade.

CONCLUSÃO

**Busquem respostas qualificadas e atualizadas,
para tomar excelentes decisões empresariais.**

“Transformem a dificuldade em resultado.”

“O futuro já chegou.”



Alessandra M. Brandão Teixeira · Marcelo Tostes Advogados

alessandra.brandao@mtostes.com.br · (31) 99119-6995